

Nr. \_\_\_\_\_ din 19.11.2018

# **PROGRAMUL M A N A G E R I A L**

**al**

## **COLEGIULUI NAȚIONAL “SPIRU HARET” TÂRGU JIU**

**~ pentru anul școlar 2018-2019 ~**

*Avizat,*  
**Director**  
**Prof. dr. CARMEN COSMULESCU**

- I. Analiza SWOT**
- II. Domenii / direcții de acțiune**
- III. A. Modernizarea și democratizarea actului managerial**
  - 1. Proiectarea**
  - 2. Decizia**
  - 3. Formarea**
  - 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare**
  - 5. Gestionarea imaginii instituției**
- B. Curriculum și activitatea școlară**
- C. Resurse umane**
- D. Descentralizarea sistemului educațional**
- E. Relații comunitare și de cooperare internațională**

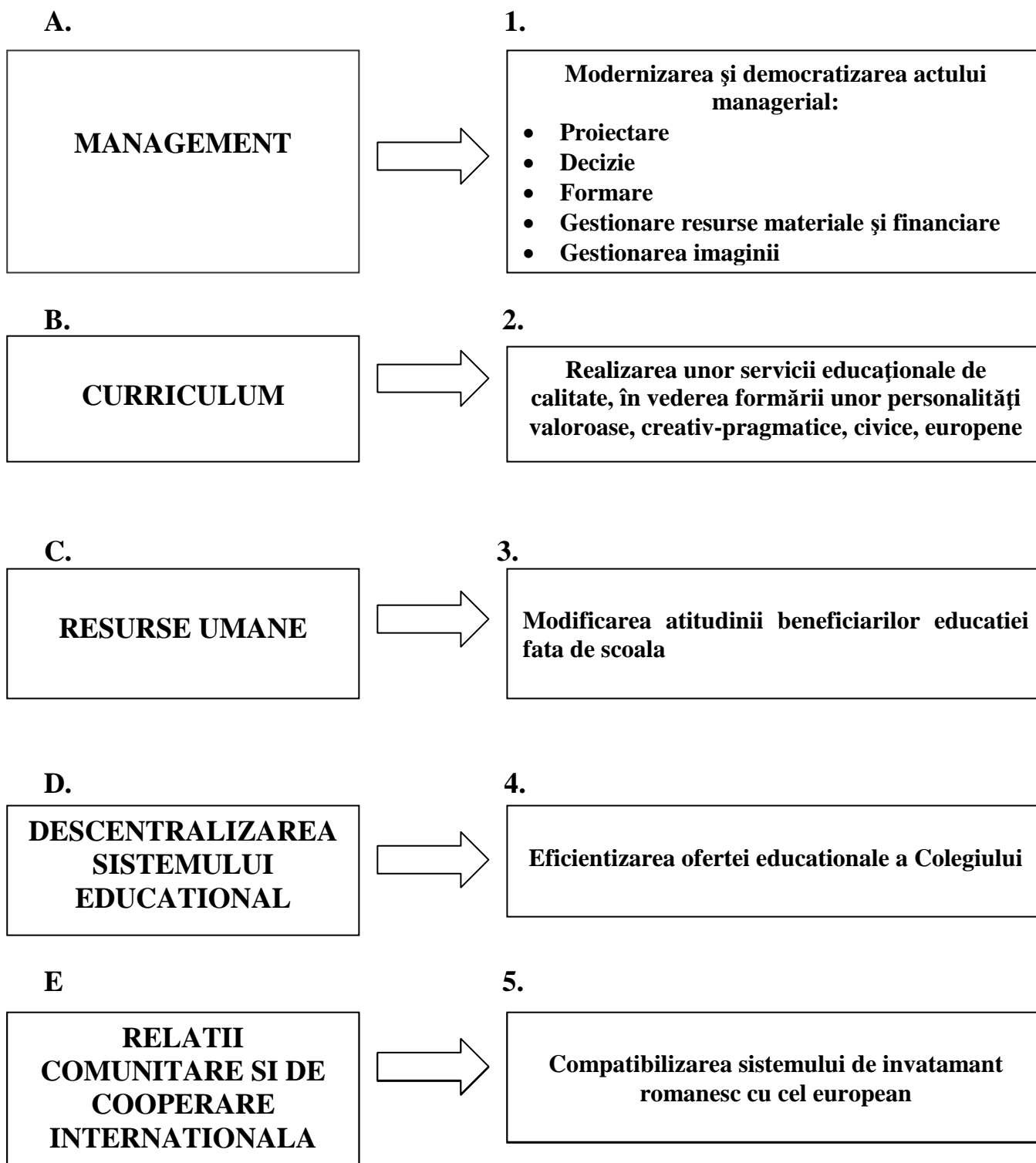
# I. ANALIZA SWOT

AXA PUNCTE TARI - PUNCTE SLABE		
	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incadrarea cu personal didactic specializat, avand studiile necesare cerute de postul/catedra ocupat/ocupata</li> <li>• Profesionalismul personalului didactic, preocuparea pentru perfectionare, formare continua, cercetare de specialitate, metodica si psihopedagogica</li> <li>• Disponibilitatea echipei manageriale pentru un management performant, rational, eficient, centrat pe implicare si dezvoltare</li> <li>• Participarea echipei manageriale la programe de formare manageriala</li> <li>• Participarea Directorului Colegiului la activitățile derulate de Corpul de experți al Corpului de Control al MEN</li> <li>• Disponibilitatea managerilor pentru realizarea / derularea parteneriatelor internationale</li> <li>• Ocuparea posturilor din administratie, contabilitate, secretariat, etc. cu personal didactic auxiliar si nedidactic calificat; preocuparea acestora pentru perfectionare</li> <li>• Proiectarea planului de scolarizare in acord cu existenta spatiului scolar, performantele elevilor, mentinerea unor specializari de succes, mentinerea interesului sporit al elevilor si parintilor de a studia la Colegiul National "Spiru Haret"</li> <li>• Potentialul intelectual ridicat al elevilor de la Colegiul National "Spiru Haret", preocuparea lor pentru studiu, pentru obtinerea performantelor, pentru activitati extracurriculare</li> <li>• Participari si rezultate bune si foarte bune la olimpiade, concursuri scolare, locale, nationale și internaționale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiente inovatii in activitatea didactica și slaba implicare în cercetarea științifică</li> <li>• Insuficienta implicare a personalului didactic in activitatile educative desfasurate in scoala, la activitatile ce promoveaza imaginea Colegiului</li> <li>• Absenta motivata sau nemotivata a profesorilor de la ore (multe invoire, concedii medicale, absente de la ore)</li> <li>• Activitate educativa modesta la nivelul claselor de elevi, reflectata in superficialitatea morala a comportamentelor acestora</li> <li>• Formalismul unor activitati (de consiliere / dirigenție, extracurriculare, de lucru in echipa)</li> <li>• Neindeplinirea responsabilitatilor legate de activitatea de dirigenție (nerespectarea termenelor, necomunicarea datelor catre elevi, lipsa feed-back-lui)</li> <li>• Superficialitatea unor colegi (puțini) in desfasurarea serviciului pe scoala</li> <li>• Timiditatea initiativelor din partea elevilor</li> <li>• Implicarea timida sau reticenta a unor colegi in pregatirea elevilor pentru performanta</li> <li>• Existența unor obstacole reale generate de organizarea și desfășurarea olimpiadelor și concursurilor școlare</li> </ul>
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectare la Internet, extinderea rețelei în toate pavilioanele</li> <li>• Imobile scolare cu spatii aflate in bune conditii de functionare</li> <li>• Inzestrarea institutiei cu logistica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uzura fizica si morala a unor calculatoare din laboratoarele de informatică.</li> <li>• Neimplicarea in conceperea proiectelor finanțatoare</li> </ul>

	<p>didactica necesara (mobilier modern, calculatoare, dotare corespunzatoare cu materiale si mijloace didactice pentru laboratoare, cabinete)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sala de sport moderna, baze sportive modernizate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiența materialului sportiv</li> </ul>
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea operatiunilor financiare pe baza graficelor stabilite cu institutiile abilitate</li> <li>• Atragerea unor importante resurse extrabugetare, diversificarea acestora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neacoperirea necesarului de resurse financiare destinate pentru modernizare</li> </ul>
<b>AXA OPORTUNITĂȚI - AMENINȚĂRI</b>		
	<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Multitudinea posibilitatilor de formare / perfectionare a personalului didactic</li> <li>• Posibilitatea de realizare a unor programe de parteneriat cu institutiile ale comunitatii locale, judetene, nationale</li> <li>• Interesul copiilor si parintilor pentru a studia la Colegiul National "Spiru Haret"</li> <li>• Promovarea educatiei interculturale, a educatiei pentru cetatenia democratica, pentru valori moral-religioase</li> <li>• Realizarea educatiei ecologice și a educației pentru sănătate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficienta angajare a personalului didactic în activități de cercetare științifică și de formare</li> <li>• Insuficienta personalului de intretinere</li> </ul>
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitati de elaborare a unor proiecte nerambursabile</li> <li>• Obținerea unor resurse materiale si financiare prin parteneriat cu comunitatea locala, proiecte finantate de M.E.N. si U.E.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vechimea / degradarea unor elemente de infrastructura scolara, instalatie electrica, instalatie sanitara, canalizare</li> </ul>
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea unor proiecte finantatoare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slaba informare si implicare a personalului didactic in astfel de proiecte</li> </ul>

## II. DOMENII / DIRECȚII DE ACȚIUNE

### OBIECTIVE :



## III. A. MANAGEMENT

### *OBIECTIV GENERAL: MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL*

#### 1. PROIECTARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea analizei SWOT la nivelul Colegiului Național “Spiru Haret”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raportul de analiza asupra starii invatamantului pentru anul scolar trecut</li> <li>• Raportul de evaluare internă a calității</li> <li>• Documente de la ISJ</li> <li>• Documente elaborate de MEN (metodologii, note, ordine, precizari)</li> </ul>	Septembrie 2018	Director; Directori adjuncți; CEAC.	Programul managerial al Colegiului Național “Spiru Haret”	Echipa manageriala, corp profesoral, compartimente functionale din Colegiu
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea programelor manageriale la nivelul compartimentelor, serviciilor, comisiilor metodice si de lucru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapoartele de analiza asupra starii invatamantului</li> <li>• Informari asupra activitatii comisiei, compartimentului, serviciului pe anul anterior</li> <li>• Note de control anterioare</li> <li>• Documente elaborate de ISJ</li> <li>• Ordinele, notele, precizarile MEN, PDI</li> </ul>	Septembrie 2018	Directori adjuncți; Responsabili comisii metodice; Responsabili compartiment / serviciu, CEAC.	Programele manageriale ale comisiilor metodice, ale compartimentelor / serviciilor din Colegiu	Invatatori, profesori, elevi, parinti, personal didactic auxiliar, personal nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea planului de îmbunătățire a calității educației la Colegiul Național “Spiru Haret” și a programului operațional al CEAC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OUG nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației</li> <li>• Legea nr.87/2006, HG nr.21/2007 și HG nr.1534/2008</li> <li>• Raportul anual de evaluare internă a calității</li> </ul>	Septembrie - octombrie 2018	CEAC		Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redactarea programului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raport asupra starii invatamantului</li> </ul>	Septembrie	Director;	Programul	Echipa manageriala,

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	la Colegiul National "Spiru Haret", studii, analize, decizii Insp.gen. ISJ Gorj, documente MEN • Legea educației naționale nr.1/2011	2018	Directori adjuncți.	managerial al Colegiului	personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti
• Proiectarea activitatii la nivelul Consiliului de administratie, Consiliului profesoral, Consiliului reprezentativ al parintilor, Consiliului elevilor	• Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar – OM nr. 5079/2016 • Decizii ale Insp.gen. ISJ Gorj • PDI • Proiect managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	Septembrie 2018	Presedintele Consiliului de administratie; Presedintele Consiliului profesoral; Presedintele Consiliului reprezentativ al parintilor; Reprezentantul elevilor.	Tematica anuala, semestriala	Echipa manageriala, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti

## 2. DECIZIE

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
• Delegarea autoritatii prin repartizarea responsabilitatilor membrilor echipei manageriale, responsabililor de compartiment, responsabililor comisiilor metodice/ dirigintilor, invatatorilor, redactarea fisei postului	• Decizii ale Directorului Colegiului, hotarari ale Consiliului de administratie, regulamentul intern, Regulamentul de organizare și funcționare a Colegiului Național "Spiru Haret".	Septembrie 2018	Directorul Colegiului	Fisa postului	Directori adjuncți, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi

### 3. FORMARE

Acțiuni	Reglementarea normativa a activitatii	Termen	Responsabilitati	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea personalului didactic la consfatuiri in conformitate cu graficul existent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentele de reforma ale MEN, tematici ale acestuia sau regulamente</li> </ul>	Septembrie 2018	Directorul Colegiului; Responsabili comisii metodice.	Prezenta la lucrari in proportie de peste 98%	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea nevoilor de formare a personalului didactic si evidenta acestora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Situatiile existente la nivelul Colegiului privind formarea</li> <li>Ofertele de formare</li> </ul>	Septembrie-Octombrie 2018	Responsabil cu formarea continua; CEAC	Participarea in proportie de 90% la cursuri de formare	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea unor activitati metodico-stiintifice si psihopedagogice in cadrul comisiilor metodice si a Consiliilor profesionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documente ale ISJ, CCD, MEN, tematici, regulamente</li> </ul>	Septembrie 2018-August 2019	Responsabil cu formarea continua; Responsabili comisii metodice, CEAC.	Formarea in proportie de 40% prin comisii metodice si Consilii profesionale	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea personalului didactic la cercurile pedagogice de specialitate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documente ale ISJ, MEN</li> </ul>	Septembrie 2018-Iunie 2019	Responsabili comisii metodice, CEAC	Formarea in proportie de 45% prin cercuri pedagogice	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea la programele de formare derulate de ISJ si CCD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programul de formare continua al ISJ, CCD</li> </ul>	Octombrie 2018-August 2019	Responsabil cu formarea continua	Peste 60 invatatori, profesori cuprinsi in programul de formare	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea profesionala prin sistemul de definitivare si obtinere a gradelor didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programele Universitatilor pentru obtinerea gradelor didactice</li> </ul>	Septembrie 2018-August 2019	Director; Responsabil formare continua; Inspectori de specialitate, CEAC.	Toti invatatorii, profesorii care indeplinesc conditiile de inscriere	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea la masterate sau cursuri postuniversitare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programele de masterat ale Universitatilor si ofertele de cursuri pentru profesori</li> </ul>	Octombrie 2018-Iunie 2019	CEAC	Cresterea numarului masteranzilor si doctoranzilor	Personalul didactic, elevii



## 4. GESTIONAREA RESURSELOR UMANE, MATERIALE ȘI FINANCIARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezbaterea și promovarea proiectelor de reforma ale ministerului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legea educației naționale nr.1/2011</li> <li>• Strategia descentralizării învățământului preuniversitar</li> <li>• ROFUIP aprobat prin OM nr. 5079/31.08.2016</li> <li>• Legea asigurării calității în învățământ</li> <li>• Metodologia de organizare și funcționare a CA</li> </ul>	<p>Octombrie- Decembrie 2018</p> <p>Ianuarie- Martie 2019</p>	<p>Director; Directori adjuncți; Consiliul pentru curriculum.</p>	<p>Diminuarea reticentei personalului didactic față de schimbare</p>	<p>Elevii, părinții, personalul Colegiului</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizarea activităților de reparații curente, reabilitări, igienizări, repartizarea manualelor pentru debutul anului școlar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decizii ISJ</li> <li>• Decizii ale Directorului Colegiului National "Șpiru Haret"</li> <li>• Hotărâri ale Consiliului de Administrație</li> </ul>	<p>Septembrie- Decembrie 2018</p>	<p>Director,; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.</p>	<p>Toate spațiile școlare și de funcționare să fie în condiții optime de funcționare, repartizarea manualelor să fie asigurată în proporție de 98% pentru elevii din învățământul obligatoriu</p>	<p>Elevii, personalul școlii</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prelucrarea și aplicarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic, respectarea calendarului acestei miscări</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologia de mobilitate a personalului didactic din învățământul preuniversitar</li> </ul>	<p>Ianuarie- Septembrie 2018</p>	<p>Director; Secretar șef.</p>	<p>Reducerea ratei mișcării personalului didactic; continuitate pe catedrele/posturile existente Incadrarea posturilor/catedrelor cu personal performant</p>	<p>Elevii și părinții</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legislația în vigoare</li> <li>• Decizii ale Insp.gen.ISJ Gorj</li> <li>• Hotărâri ale Consiliului de</li> </ul>	<p>Anul financiar 2018</p>	<p>Director; Administrator financiar, CEAC.</p>	<p>Proiectul de buget</p>	<p>Personalul didactic, didactic auxiliar,</p>

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
	administratie				nedidactic, elevii, parintii
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinderea utilizarii calculatorului, a invatarii informatizate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legea Educației Naționale nr. 1/2011</li> <li>• Strategia de guvernare în educație</li> <li>• PDI</li> <li>• Platforma AEL</li> <li>• Decizii ale Directorului Colegiului National “Spiru Haret”</li> <li>• Hotarari ale Consiliului de administratie</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Consiliul pentru curriculum; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Formarea personalului didactic pentru predarea informatizata-cel putin 85% Cresterea numarului temelor realizate pe calculator	Elevi, personal didactic, didactic auxiliar
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinderea rețelei de Internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decizii ale Directorului Colegiului</li> <li>• Hotarari ale Consiliului de administratie</li> </ul>	Septembrie 2018 Iunie 2019	Director; Informatician	Dotarea cu calculatoare performante Asigurarea accesului la Internet pentru elevii Colegiului Asigurarea accesului la Internet pentru toate spatiile scolare	Personalul didactic, didactic auxiliar, elevi
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizarea mobilierului scolar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hotarari ale Consiliului de administratie privind folosirea fondurilor extrabugetare</li> <li>• Hotarari ale Consiliului Reprezentativ al Părinților</li> </ul>	Septembrie- Octombrie 2018	Director; Consiliul de administratie; Administrator de patrimoniu.	Toate salile de clasa, cabinetele, laboratoarele au mobilier nou	Elevii
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotarea laboratoarelor, cabinetelor cu mijloace si materiale didactice</li> <li>• Dotarea bibliotecii cu carte scolară</li> <li>• Dotarea cu material sportiv</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legislația în vigoare</li> <li>• PDI</li> <li>• Hotărâri ale C.A.</li> <li>• Decizii ale Directorului Colegiului</li> </ul>	Septembrie 2018- Ianuarie 2019	Director; Administrator financiar; Comisiile constituite.	Asigurarea materialului didactic, a mijloacelor de invatamant moderne, a materialului sportiv, a cartii scolare ~80% din necesitati	Elevii, profesorii, consilier psihopedagogic, bibliotecar, parinti

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea unei baze de date informatizate la Colegiul National "Spiru Haret"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PDI</li> <li>Rapoartele asupra stării învățământului la Colegiul National "Spiru Haret", situațiile existente la secretariatul Colegiului, etc.</li> </ul>	Octombrie 2018- Iunie 2019	Informatician; Secretar șef, CEAC.	Existența bazei de date informatizate	Personalul Colegiului, elevi, părinți
<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea comenzilor de manuale gratuite, a imprimatelor actelor de studii și a documentelor școlare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ordine ale MEN, reglementări</li> <li>Cataloage de manuale</li> <li>Procedura de selecție și comandă a noilor manuale școlare pentru clasele I, a II-a, a III-a, a IV-a și a V-a</li> </ul>	Anul școlar 2018-2019	Director; Directori adjuncți; Secretar șef.	Toți elevii din învățământul obligatoriu au manuale. Existența imprimatelor actelor de studii necesare	Elevii

## 5. GESTIONAREA IMAGINII INSTITUȚIEI

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea paginii web a instituției, informarea celor interesați prin accesarea acesteia</li> <li>Actualizarea platformei ARACIP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proiectul de dezvoltare instituțională</li> <li>Raportul asupra stării și calității educației la Colegiul Național "Spiru Haret" pentru 2016-2017</li> <li>Programele manageriale pentru 2017-2018</li> <li>RAEI pentru 2016-2017</li> </ul>	Septembrie 2018- Ianuarie 2019  Ianuarie- Martie 2018	Director; Directori adjuncți Informatician; Profesori informatica, CEAC.		Elevii, profesorii, părinții, cei interesați
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea realizărilor/performanțelor Colegiului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Raportul asupra stării și calității educației, raport de analiză a activităților pe sem.I, programe educaționale</li> </ul>	Anul școlar 2018-2019	Director; Directori adjuncți CEAC	Cat mai multe apariții pozitive în mass-media	Elevii, părinții, profesorii, învățătorii

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raportul anual de evaluare internă a calității</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prezentarea Directorului Colegiului National "Spiru Haret" în media locală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articole din presa locală</li> </ul>	2018-2019	Director	Cat mai multe aparitii in media	Elevii, corpul profesoral, parintii
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obținerea unor rezultate performante la olimpiade, concursuri școlare județene, naționale, internaționale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PDI</li> <li>• Raportul asupra stării învățământului</li> <li>• Programele manageriale</li> <li>• Graficul olimpiadelor și concursurilor școlare</li> <li>• Metodologii și regulamente ale concursurilor / olimpiadelor</li> </ul>	2018-2019	Director; Directori adjuncți; Responsabili comisii metodice și CEAC		Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea unor parteneriate eficiente cu reprezentanții comunității locale, parteneriate naționale și internaționale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocoale de colaborare</li> <li>• Proiecte de parteneriat local, național, internațional</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Coordonator proiecte, programe.	Cat mai multe și eficiente parteneriate locale și naționale; cel puțin 2-3 proiecte de parteneriat european	Elevii, profesorii, învățătorii, părinții, comunitatea locală
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea la Proiecte cofinanțate din FSE prin POSDRU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	Ian 2018- august 2019	Coordonator proiecte europene		Elevi, profesori
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea documentației pentru un proiect european Erasmus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documentația pentru un nou proiect Erasmus</li> </ul>	Ianuarie- Februarie 2019	Coordonator proiecte, programe europene		Elevi, profesori

### III. B. CURRICULUM ȘI ACTIVITATEA ȘCOLARĂ

**OBIECTIVUL GENERAL: REALIZAREA UNOR SERVICII EDUCAȚIONALE DE CALITATE, ÎN VEDEREA FORMĂRII UNOR PERSONALITĂȚI VALOROASE, CREATIV-PRAGMATICE, CIVICE, EUROPENE.**

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> <li>Reorganizarea consiliului pentru curriculum; stabilirea responsabilitatilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar</li> <li>Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret"</li> </ul>	Septembrie 2018	Director adjunct (responsabil comisie pentru curriculum)	Stabilirea responsabilitatilor Realizarea fisei postului	Profesori, invatatori, elevi
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pregatirea debutului noului an scolar (autorizatii sanitare, spatii scolare, dotari, efective elevi, incadrarea in normele aprobate, PCO, cumul, protocoale, parteneriate)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legea educației naționale nr.1/2011</li> <li>R.O.F.U.I.P.</li> <li>Statutul elevului</li> <li>Metodologii</li> <li>Precizari MEN</li> <li>Decizii Insp.Gen. ISJ Gorj</li> <li>Decizii ale Directorului Colegiului</li> </ul>	Septembrie 2018	Director; Directori adjuncți; Secretar sef; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Toate spatiile scolare si de cazare sa fie in bune conditii de functionare. Existenta autorizatiei de functionare. Stabilirea efectivelor de elevi potrivit legii și principiul egalității în educație. Respectarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic. Numarul de protocoale, parteneriate.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea Raportului asupra starii și calității educației la Colegiul National "Spiru Haret" in anul scolar 2016-2017</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legea educației naționale nr.1/2011</li> <li>Programul de guvernare ; strategia de guvernare în educație</li> <li>Ordine, precizari,</li> </ul>	Octombrie 2018	Director	Realizarea raportului de analiza; relevanta acestuia	Profesori, invatatori, parinti, elevi

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	metodologii MEN • Rapoarte ale inspecțiilor de specialitate, note de control, decizii ale Directorului Colegiului • Planul managerial pentru anul școlar 2016-2017 • Statistici				
• Proiectarea activității la nivelul Consiliului de curriculum, proiectarea, planificarea activității didactice la fiecare clasă, la fiecare disciplină de învățământ	• Planurile cadru • Programele școlare pe cicluri de învățământ, clase, specializări, discipline	Octombrie 2018	Director; Directori adjuncți; Responsabil Consiliul pentru curriculum; Responsabili comisii metodice.	Adecvarea programelor de formare nevoilor personalului didactic; Evaluarea personalului didactic.	Profesori, elevi, părinți
• Eficientizarea educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor	• Legea asigurării calității nr. 87/2006 • Ordine, metodologii, precizări MEN • Decizii ale Directorului Colegiului Național "Spiru Haret" • Hotărâri ale Consiliului de administrație	Anul școlar 2018-2019	Director; Directori adjuncți; Profesori; Învățători, CEAC.	Asigurarea educației de bază pentru toți; Aplicarea principiului echității în educație; Modernizarea practicilor didactice; Centrarea activităților pe elev; Formarea competențelor de bază; Rezultate performante la examene și olimpiade școlare.	Elevii, profesorii, învățătorii, părinții
• Evaluarea eficienței activității didactice	• Metodologii MEN • Note de control • Rapoarte de analiză • Statistici • Raportul anual de evaluare internă a calității	Anul școlar 2018-2019	Director; Directori adjuncți; Profesori; Învățători, CEAC .	Performanțe la olimpiade, concursuri școlare, cel puțin câte un reprezentant pe disciplină la etapa națională; Promovarea examenelor de evaluare finală, cel puțin 98% din elevi; Rezultate foarte bune la examene,	Elevii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
				cel puțin 95% medii peste 8.00; Imagine pozitivă a Colegiului National "Spiru Haret" în comunitate.	

### III. C. RESURSE UMANE

#### ***OBIECTIV GENERAL: MODIFICAREA ATITUDINII BENEFICIARILOR EDUCAȚIEI FAȚĂ DE ȘCOALĂ***

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desfasurare unor activități didactice, activ-participative, centrate pe elev și orientate spre formarea competențelor cognitive, actionale, spre dezvoltarea creativității</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Noile didactici și pedagogii școlare</li> <li>Metodologii de predare-învățare centrate pe elev</li> <li>Legislația privind asigurarea și evaluarea calității</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Profesori; Învățători, CEAC.	Strategii de predare-învățare activ-participative; Formarea competențelor impuse de nivelul de învățământ, filiera, profilul, specializarea urmat(a) de fiecare elev.	Elevi, parinți; Profesori, învățători.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Integrarea copiilor cu nevoi speciale în demersul educațional al Colegiului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hotărârea guvernului nr. 1251 / 2005</li> <li>Strategia de guvernare în educație</li> <li>A doua declarație de principii elaborată de ARACIP</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Profesor consilier; Profesori dirigenți; Învățători, CEAC.	Maximizarea eforturilor pentru a răspunde nevoilor reale și concrete ale celor care învață, pentru sprijinirea diferențiată a celor cu nevoi speciale; Rezultate progresive pentru acești elevi.	Elevi, parinți, profesori, învățători.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Valorificarea valențelor educative ale fiecărei activități didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metodologii de predare – învățare centrate pe elev</li> <li>Proiectul de dezvoltare instituțională</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; CEAC; Profesori; Învățători.	Modificări atitudinale și comportamentale în rândul elevilor; Cresterea performanțelor școlare; Dăbandirea cât mai multor competențe de comunicare,	Elevi, parinți, profesori, învățători

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programul managerial</li> </ul>			lingvistice, de investigare, de argumentare, abilitati antreprenoriale, etc.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desfasurarea unor activitati educative care sa dezvolte comportamente democratice, moral-civice, ecologice, pragmatice; Evaluarea acestor activitati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PDI</li> <li>• Programul managerial al activitatii educative</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Coordonator programe educative; Diriginti; Invatatori.	Dezvoltarea atitudinilor moral-civice, responsabile fata de mediu, societate, fata de sine.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuarea si dezvoltarea parteneriatului scoala-elev-familie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PDI</li> <li>• Contractul de parteneriat educational</li> <li>• Documentele Consiliului reprezentativ al parintilor</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Presedinte Consiliul reprezentativ al parintilor; Diriginti; Invatatori	Imbunatatirea frecventei la cursuri; Inmultirea performantelor scolare.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficientizarea parteneriatelor si protocoalelor incheiate cu institutii ale comunitatii locale, organizatii non-guvernamentale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• R.O.F.U.I.P.</li> <li>• R.O.F. al Colegiului Național "Spiru Haret" Tg-Jiu</li> <li>• Protocoalele de colaborare</li> </ul>		Director; Directori adjuncți; Profesor coordonator cu programe educative; Diriginti; Invatatori	Efecte ale derularii acestor parteneriate in activitatea scolara, in comportamentul elevilor	Elevi, parinti, profesori, comunitate a locala



### III. D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCAȚIONAL

#### OBIECTIV GENERAL: EFICIENTIZAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE A COLEGIULUI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> <li>Proiectarea planului de scolarizare in functie de performantele fiecarui nivel, profil, specializare;</li> <li>Avizarea si aprobarea acestuia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legea educației naționale nr.1/2011</li> <li>R.O.F.U.I.P.</li> <li>Statutul elevului</li> <li>Metodologia de fundamentare a planului de scolarizare</li> <li>Proiectul de dezvoltare instituțională</li> <li>Raportul asupra starii și calității educației la Colegiul National “Spiru Haret”</li> <li>Hotarari ale Consiliului profesoral si Consiliului de administratie</li> </ul>	Octombrie 2018- Martie 2019	Director; Consiliul profesoral; Consiliul de administratie ; CEAC	Numarul de clase / nivele, profiluri, specializari	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea ofertei curriculare, flexibilizarea acesteia pentru asigurarea educației pentru toți și pentru fiecare</li> <li>Personalizarea Colegiului prin diversificarea ofertei CDS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>R.O.F.U.I.P.</li> <li>Statutul elevului</li> <li>Documente ale Consiliului pentru curriculum</li> <li>Hotarari ale Consiliului profesoral si ale Consiliului de administratie</li> <li>Planuri cadru</li> <li>Programe scolare in vigoare</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Consiliul pentru curriculum; Consiliul profesoral; Consiliul de administratie; CEAC	Oferta curriculara flexibila, diferentiata, diversificata; Interes sporit al elevilor de a studia la Colegiul National “Spiru Haret”	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificarea și extinderea activităților extracurriculare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programul activitatii educative</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; CEAC;	Activitati cat mai multe si diversificate; Implicarea cat mai multor elevi, profesori, invatatori;	Elevi, parinti, profesori, invatatori,

<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabili -tăți</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
			Profesor coordonator cu activitatea educativă; Diriginti; Profesori .	Impact pozitiv în comportamentul elevilor.	comunitate
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desfășurarea unor activități de consiliere de calitate;</li> <li>• Accentuarea activităților de orientare și consiliere pentru carieră</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programul activității de consiliere</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Consilier psihopedagogic; Diriginti.	Cuprinderea elevilor claselor a IX a în activități de consiliere individuală și de grup; Consilierea elevilor claselor terminale pentru alegerea unei cariere.	Elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuarea învățării limbilor străine în regim intensiv și bilingv</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PDI</li> <li>• R.O.F.U.I.P.</li> <li>• Statutul elevului</li> <li>• Plan de scolarizare</li> <li>• Planuri cadru</li> <li>• Programe școlare</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Consiliul pentru curriculum	Valorificarea performanțelor obținute prin studiul limbii engleze și franceze în regim bilingv și intensiv (performanțe la olimpiade, concursuri școlare, examene de competență lingvistică)	Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea educației interculturale, a educației pentru valori, pentru lucrul bine făcut, pentru realizarea modernizărilor ce se impun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiectul de dezvoltare instituțională</li> <li>• Raportul asupra stării și calității educației la Colegiul Național “Spiru Haret”</li> </ul>	Septembrie 2018- Iunie 2019	Director; Directori adjuncți; Diriginti; Învățători.	Comportamente tolerante, deschise, orientate spre valorizare	Elevi, parinti, profesori, învățători



<b>Acțiuni</b>	<b>Reglementarea normativă a activității</b>	<b>Termen</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Beneficiari</b>
Francez din Timisoara				bune la examenul de competenta lingvistica	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea personalului didactic la actiunile de formare continua din Programul de învățare pe tot parcursul vieții</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programe de formare continua</li> </ul>	Septembrie 2018-Iunie 2019	Coordonator programe, proiecte europene; Profesori; Invatatori.	Numar de profesori participanti la programe de formare Comenius.	Profesori, elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participare la proiecte POSDRU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiecte din fonduri structurale</li> </ul>	Septembrie 2018-Iunie 2019	Echipa de proiect	Numar de elevi participanti	Elevi, profesori, părinți

*DIRECTOR,*

**Prof. dr. CARMEN COSMULESCU**