

PROGRAMUL M A N A G E R I A L

al

COLEGIULUI NAȚIONAL “SPIRU HARET” TÂRGU JIU

~ pentru anul școlar 2020-2021 ~

Avizat,
Director
Prof. dr. CARMEN COSMULESCU

- I. Analiza SWOT**
- II. Domenii / direcții de acțiune**
- III. A. Modernizarea și democratizarea actului managerial**
 - 1. Proiectarea**
 - 2. Decizia**
 - 3. Formarea**
 - 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare**
 - 5. Gestionarea imaginii instituției**
- B. Curriculum și activitatea școlară**
- C. Resurse umane**
- D. Descentralizarea sistemului educațional**
- E. Relații comunitare și de cooperare internațională**

I. ANALIZA SWOT

AXA PUNCTE TARI - PUNCTE SLABE		
	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> • Incadrarea cu personal didactic specializat, avand studiile necesare cerute de postul/catedra ocupat/ocupata • Profesionalismul personalului didactic, preocuparea pentru perfectionare, formare continua, cercetare de specialitate, metodică si psihopedagogică • Disponibilitatea echipei manageriale pentru un management performant, rational, eficient, centrat pe implicare si dezvoltare • Participarea echipei manageriale la programe de formare manageriala • Participarea Directorului Colegiului la activitățile derulate de Corpul de experți al Corpului de Control al MEN • Disponibilitatea managerilor pentru realizarea / derularea parteneriatelor internationale • Ocuparea posturilor din administratie, contabilitate, secretariat, etc. cu personal didactic auxiliar si nedidactic calificat; preocuparea acestora pentru perfectionare • Proiectarea planului de scolarizare in acord cu existenta spatiului scolar, performantele elevilor, mentinerea unor specializari de succes, mentinerea interesului sporit al elevilor si parintilor de a studia la Colegiul National "Spiru Haret" • Potentialul intelectual ridicat al elevilor de la Colegiul National "Spiru Haret", preocuparea lor pentru studiu, pentru obtinerea performantelor, pentru activitati extracurriculare • Participari si rezultate bune si foarte bune la olimpiade, concursuri scolare, locale, nationale și internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente inovatii in activitatea didactica și slaba implicare în cercetarea științifică • Insuficienta implicare a personalului didactic in activitatile educative desfasurate in scoala, la activitatile ce promoveaza imaginea Colegiului • Absenta motivata sau nemotivata a profesorilor de la ore (multe invoire, concedii medicale, absente de la ore) • Activitate educativa modesta la nivelul claselor de elevi, reflectata in superficialitatea morala a comportamentelor acestora • Formalismul unor activitati (de consiliere / dirigenție, extracurriculare, de lucru in echipa) • Neindeplinirea responsabilitatilor legate de activitatea de dirigenție (nerespectarea termenelor, necomunicarea datelor catre elevi, lipsa feed-back-lui) • Superficialitatea unor colegi (puțini) in desfasurarea serviciului pe scoala • Timiditatea initiativelor din partea elevilor • Implicarea timida sau reticenta a unor colegi in pregatirea elevilor pentru performanta • Existența unor obstacole reale generate de organizarea și desfășurarea olimpiadelor și concursurilor școlare
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> • Conectare la Internet, extinderea rețelei în toate pavilioanele • Imobile scolare cu spatii aflate in bune conditii de functionare • Inzestrarea institutiei cu logistica 	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizarea laptopurilor și calculatoarelor noi în predarea – învățarea online, posibilitatea ca acestea să se uzeze înainte de vreme • Neimplicarea in conceperea proiectelor

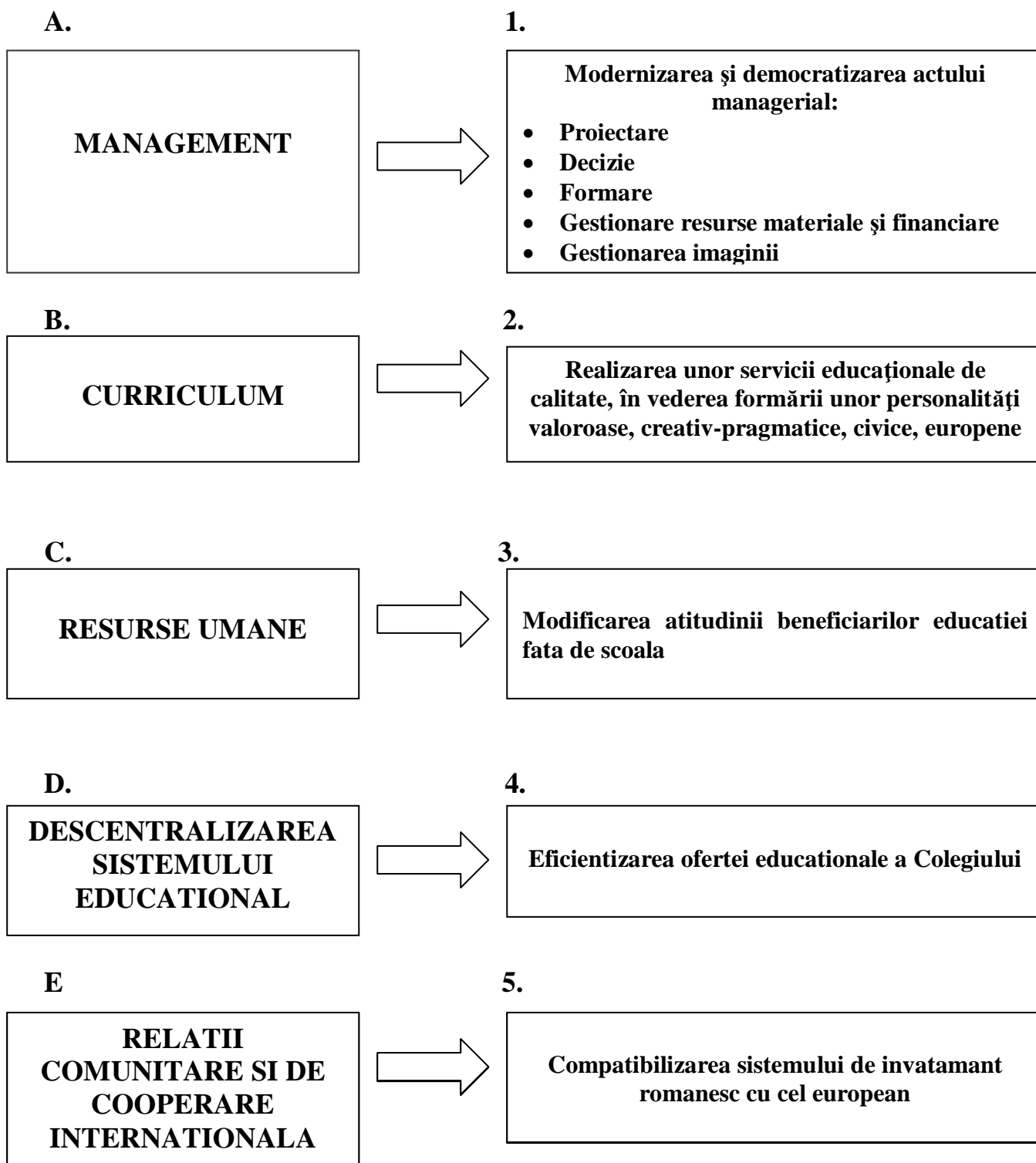
	<p>didactica necesara (mobilier modern, calculatoare, dotare corespunzatoare cu materiale si mijloace didactice pentru laboratoare, cabinete)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sala de sport moderna, baze sportive în condiții funcționale 	<p>finanțatoare</p> <ul style="list-style-type: none"> • Insuficiența materialului sportiv • Necesitatea modernizării bazelor sportive
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea operatiunilor financiare pe baza graficelor stabilite cu institutiile abilitate • Atragerea unor importante resurse extrabugetare, diversificarea acestora 	<ul style="list-style-type: none"> • Neacoperirea necesarului de resurse financiare destinate pentru modernizare

AXA OPORTUNITĂȚI - AMENINȚĂRI

	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> • Multitudinea posibilitatilor de formare / perfectionare a personalului didactic • Posibilitatea de realizare a unor programe de parteneriat cu institutiile ale comunitatii locale, judetene, nationale • Interesul copiilor si parintilor pentru a studia la Colegiul National "Spiru Haret" • Promovarea educatiei interculturale, a educatiei pentru cetatenia democratica, pentru valori moral-religioase • Realizarea educatiei ecologice și a educației pentru sănătate 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficienta angajare a personalului didactic în activități de cercetare științifică și de formare • Insuficienta personalului de intretinere
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilitati de elaborare a unor proiecte nerambursabile • Obținerea unor resurse materiale si financiare prin parteneriat cu comunitatea locala, proiecte finantate de M.E.C. si U.E. 	<ul style="list-style-type: none"> • Degradarea unor elemente de infrastructura scolara, instalatie electrica, instalatie sanitara, canalizare
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea unor proiecte finantatoare 	<ul style="list-style-type: none"> • Slaba informare si implicare a personalului didactic in astfel de proiecte

II. DOMENII / DIRECȚII DE ACȚIUNE

OBIECTIVE :



III. A. MANAGEMENT

OBIECTIV GENERAL: MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. PROIECTARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea analizei SWOT la nivelul Colegiului Național “Spiru Haret” 	<ul style="list-style-type: none"> • Raportul de analiza asupra starii invatamantului pentru anul scolar trecut • Raportul de evaluare internă a calității • Documente de la ISJ • Documente elaborate de MEC (metodologii, note, ordine, precizari) 	Septembrie 2020	Director; Directori adjuncți; CEAC.	Programul managerial al Colegiului Național “Spiru Haret”	Echipa manageriala, corp profesoral, compartimente functionale din Colegiu
<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea programelor manageriale la nivelul compartimentelor, serviciilor, comisiilor de lucru 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapoartele de analiza asupra starii invatamantului • Informari asupra activitatii comisiei, compartimentului, serviciului pe anul anterior • Note de control anterioare • Documente elaborate de ISJ • Ordinele, notele, precizarile MEC, PDI 	Septembrie 2020	Directori adjuncți; Responsabili comisii metodice; Responsabili compartiment / serviciu, CEAC.	Programele manageriale ale comisiilor, ale compartimentelor / serviciilor din Colegiu	Invatatori, profesori, elevi, parinti, personal didactic auxiliar, personal nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea planului de îmbunătățire a calității educației la Colegiul Național “Spiru Haret” și a programului operațional al CEAC 	<ul style="list-style-type: none"> • OUG nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației • Legea nr.87/2006, HG nr.21/2007 și HG nr.1534/2008 • Raportul anual de evaluare internă a calității 	Septembrie - octombrie 2020	CEAC		Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> • Redactarea programului 	<ul style="list-style-type: none"> • Raport asupra starii invatamantului 	Septembrie	Director;	Programul	Echipa manageriala,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	la Colegiul National "Spiru Haret", studii, analize, decizii Insp.gen. ISJ Gorj, documente MEC • Legea educației naționale nr.1/2011	2020	Directori adjuncți.	managerial al Colegiului	personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti
• Proiectarea activitatii la nivelul Consiliului de administratie, Consiliului profesoral, Consiliului reprezentativ al parintilor, Consiliului elevilor	• Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar • Decizii ale Insp.gen. ISJ Gorj • PDI • Proiect managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	Septembrie 2020	Presedintele Consiliului de administratie; Presedintele Consiliului profesoral; Presedintele Consiliului reprezentativ al parintilor; Reprezentantul elevilor.	Tematica anuala, semestriala	Echipa manageriala, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti

2. DECIZIE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
• Delegarea autoritatii prin repartizarea responsabilitatilor membrilor echipei manageriale, responsabililor de compartiment, responsabililor comisiilor metodice/ dirigintilor, invatatorilor, redactarea fisei postului	• Decizii ale Directorului Colegiului, hotarari ale Consiliului de administratie, regulamentul intern, Regulamentul de organizare și funcționare a Colegiului Național "Spiru Haret".	Septembrie 2020	Directorul Colegiului	Fisa postului	Directori adjuncți, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi

3. FORMARE

Acțiuni	Reglementarea normativa a activitatii	Termen	Responsabilitati	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la consfatuiri in conformitate cu graficul existent 	<ul style="list-style-type: none"> Documentele de reforma ale MEC, tematici ale acestuia sau regulamente 	Septembrie 2020	Directorul Colegiului; Responsabili comisii metodice.	Prezenta la lucrari in proportie de peste 98%	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea nevoilor de formare a personalului didactic si evidenta acestora 	<ul style="list-style-type: none"> Situatiile existente la nivelul Colegiului privind formarea Ofertele de formare 	Septembrie- Octombrie 2020	Responsabil cu formarea continua; CEAC	Participarea in proportie de 90% la cursuri de formare	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor activitati metodico-stiintifice si psihopedagogice in cadrul comisiei pentru curriculum si a Consiliilor profesionale 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, CCD, MEC, tematici, regulamente 	Septembrie 2020 - August 2021	Membrii comisiei pentru curriculum, CEAC.	Formarea in proportie de 40% la nivelul școlii	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la cercurile pedagogice de specialitate 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, MEC 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Membrii comisiei pentru curriculum, CEAC	Formarea in proportie de 45% prin cercuri pedagogice	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la programele de formare derulate de ISJ si CCD 	<ul style="list-style-type: none"> Programul de formare continua al ISJ, CCD 	Octombrie 2020 - August 2021	Comisia pentru curriculum	Peste 60 invatatori, profesori cuprinsi in programul de formare	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Formarea profesionala prin sistemul de definitivare si obtinere a gradelor didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Programele Universitatilor pentru obtinerea gradelor didactice 	Septembrie 2020 - August 2021	Director; Comisia pentru curriculum; Inspectori de specialitate, CEAC.	Toti invatatorii, profesorii care indeplinesc conditiile de inscriere	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la masterate sau cursuri postuniversitare 	<ul style="list-style-type: none"> Programele de masterat ale Universitatilor si ofertele de cursuri pentru profesori 	Octombrie 2020 - Iunie 2021	CEAC	Cresterea numarului masteranzilor si doctoranzilor	Personalul didactic, elevii

4. GESTIONAREA RESURSELOR UMANE, MATERIALE ȘI FINANCIARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Dezbaterea și promovarea proiectelor de reforma ale ministerului 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Strategia descentralizării învățământului preuniversitar • ROFUIP • Legea asigurării calitatii în învățământ • Metodologia de organizare și funcționare a CA 	<p>Octombrie- Decembrie 2020</p> <p>Ianuarie- Martie 2021</p>	<p>Director; Directori adjuncți; Consiliul pentru curriculum.</p>	<p>Diminuarea reticentei personalului didactic față de schimbare</p>	<p>Elevii, părinții, personalul Colegiului</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea activităților de reparații curente, reabilitări, igienizări, repartizarea manualelor pentru debutul anului școlar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotărâri ale Consiliului Local Tg-Jiu • Decizii ISJ • Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret" • Hotărâri ale Consiliului de Administrație 	<p>Septembrie- Decembrie 2020</p>	<p>Director,; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.</p>	<p>Toate spațiile școlare și de funcționare să fie în condiții optime de funcționare, repartizarea manualelor să fie asigurată în proporție de 98% pentru elevii din Colegiu.</p>	<p>Elevii, personalul școlii</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prelucrarea și aplicarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic, respectarea calendarului acestei miscari 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologia de mobilitate a personalului didactic din învățământul preuniversitar 	<p>Ianuarie- Septembrie 2020</p>	<p>Director; Secretar șef.</p>	<p>Reducerea ratei mișcării personalului didactic; continuitate pe catedrele/posturile existente Incadrarea posturilor/catedrelor cu personal performant</p>	<p>Elevii și părinții</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislația în vigoare • Decizii ale Insp.gen.ISJ Gorj • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	<p>Anul financiar 2020</p>	<p>Director; Administrator financiar, CEAC.</p>	<p>Proiectul de buget</p>	<p>Personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevii, părinții</p>

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea utilizării calculatorului, a învățării informatizate, a învățării online 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare • Strategia de guvernare în educație • PDI • Platforma AEL • Platforma G-Suite for Education • Decizii ale Directorului Colegiului National “Spiru Haret” • Hotarari ale Consiliului de administratie 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Consiliul pentru curriculum; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Formarea personalului didactic pentru predarea informatizata – predarea online	Elevi, personal didactic, didactic auxiliar
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea rețelei de Internet de bună calitate 	<ul style="list-style-type: none"> • Decizii ale Directorului Colegiului • Hotarari ale Consiliului de administratie 	Septembrie 2020 – Iunie 2020	Director; Informatician, profesori de informatică	Dotarea cu calculatoare performante Asigurarea accesului la Internet pentru elevii Colegiului Asigurarea accesului la Internet pentru toate spatiile scolare	Personalul didactic, didactic auxiliar, elevi
<ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea mobilierului scolar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotărâri ale Consiliului Local Tg-Jiu • Hotarari ale Consiliului de administratie privind folosirea fondurilor extrabugetare • Hotarari ale Consiliului Reprezentativ al Părinților 	Septembrie-Octombrie 2020	Director; Consiliul de administratie; Administrator de patrimoniu.	Toate salile de clasa, cabinetele, laboratoarele au mobilier nou	Elevii
<ul style="list-style-type: none"> • Dotarea laboratoarelor, cabinetelor cu mijloace si materiale didactice • Dotarea bibliotecii cu carte scolară 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislația în vigoare • PDI • Hotărâri ale C.A. • Decizii ale Directorului Colegiului 	Septembrie 2020 - Ianuarie 2021	Director; Administrator financiar; Comisiile constituite.	Asigurarea materialului didactic, a mijloacelor de invatamant moderne, a materialului sportiv, a cartii scolare ~90% din necesitati	Elevii, profesorii, consilier psihopedagogic, bibliotecar, parinti

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Dotarea cu material sportiv 					
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unei baze de date informatizate la Colegiul Național "Spiru Haret" 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Rapoartele asupra stării învățământului la Colegiul Național "Spiru Haret", situațiile existente la secretariatul Colegiului, etc. 	Octombrie 2020 - Iunie 2021	Director; Informatician; Secretar șef, CEAC.	Existența bazei de date informatizate	Personalul Colegiului, elevi, părinți
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea comenzilor de manuale gratuite, a imprimatelor actelor de studii și a documentelor școlare 	<ul style="list-style-type: none"> • Ordine ale MEC, reglementări • Cataloage de manuale • Procedura de selecție și comandă a noilor manuale școlare pentru clasele I-VIII 	Anul școlar 2020-2021	Director; Directori adjuncți; Informatician; Bibliotecar.	Toți elevii din învățământul obligatoriu au manuale. Existența imprimatelor actelor de studii necesare	Elevii

5. GESTIONAREA IMAGINII INSTITUȚIEI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea paginii web a instituției, informarea celor interesați prin accesarea acesteia • Actualizarea platformei ARACIP 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de dezvoltare instituțională • Raportul asupra stării și calității educației la Colegiul Național "Spiru Haret" pentru 2019-2020 • Programele manageriale pentru 2020-2021 • RAEI pentru 2019-2020 	Septembrie 2020 - Ianuarie 2021 Ianuarie-Martie 2021	Director; Directori adjuncți Informatician; Profesori informatica, CEAC.		Elevii, profesorii, părinții, cei interesați
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea unei relații transparente 	<ul style="list-style-type: none"> • Raportul asupra stării și 	Anul școlar 2020-2021	Director; Directori adjuncți	Cât mai multe apariții pozitive	Elevii, părinții, profesorii,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
cu mass-media pentru popularizarea realizărilor/performanțelor Colegiului	calității educației, raport de analiza a activitatilor pe sem.I, programe educationale <ul style="list-style-type: none"> • Raportul anual de evaluare internă a calității 		CEAC	in mass-media	invatatorii
<ul style="list-style-type: none"> • Prezenta Directorului Colegiului National “Spiru Haret” in media locala 	<ul style="list-style-type: none"> • Articole din presa locala 	2020-2021	Director	Cat mai multe aparitii in media	Elevii, corpul profesoral, parintii
<ul style="list-style-type: none"> • Obținerea unor rezultate performante la olimpiade, concursuri școlare județene, naționale, internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Raportul asupra starii invatamantului • Programele manageriale • Graficul olimpiadelor si concursurilor scolare • Metodologii si regulamente ale concursurilor / olimpiadelor 	2020-2021	Director; Directori adjuncți; Responsabili comisii metodice si CEAC		Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unor parteneriate eficiente cu reprezentantii comunitatii locale, parteneriate nationale si internationale 	<ul style="list-style-type: none"> • Protocoale de colaborare • Proiecte de parteneriat local, national, international 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; Coordonator proiecte, programe.	Cat mai multe si eficiente parteneriate locale si nationale; cel putin 2-3 proiecte de parteneriat european	Elevii, profesorii, invatatorii, parintii, comunitatea locală
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea la Proiecte cofinanțate din FSE prin POSDRU 	<ul style="list-style-type: none"> • 	Ian 2020 - august 2021	Coordonator proiecte europene		Elevi, profesori
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea proiectelor europene Erasmus, pentru care am primit finanțare 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectele Erasmus 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Coordonator proiecte, programe europene		Elevi, profesori

III. B. CURRICULUM ȘI ACTIVITATEA ȘCOLARĂ

OBIECTIVUL GENERAL: REALIZAREA UNOR SERVICII EDUCAȚIONALE DE CALITATE, ÎN VEDEREA FORMĂRII UNOR PERSONALITĂȚI VALOROASE, CREATIV-PRAGMATICHE, CIVICE, EUROPENE.

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Reorganizarea consiliului pentru curriculum; stabilirea responsabilitatilor 	<ul style="list-style-type: none"> • Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar • Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret" 	Septembrie 2020	Director (responsabil comisie pentru curriculum)	Stabilirea responsabilitatilor Realizarea fisei postului	Profesori, invatatori, elevi
<ul style="list-style-type: none"> • Pregatirea debutului noului an scolar (autorizatii sanitare, spatii scolare, dotari, efective elevi, incadrarea in normele aprobate, PCO, cumul, protocoale, parteneriate) • Măsurile speciale luate în contextul epidemiologic generat de infectarea cu virusul SARS-Cov 2 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • R.O.F.U.I.P. • Statutul elevului • Metodologii • Precizari MEN • Decizii Insp.Gen. ISJ Gorj • Decizii ale Directorului Colegiului 	Septembrie 2020	Director; Directori adjuncți; Secretar sef; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Spatiile scolare si de cazare sa fie in bune conditii de functionare. Existenta autorizatiei de functionare, să fie asigurate măsuri de igienă sporită, de distanțare socială. Stabilirea efectivelor de elevi potrivit legii și principiul egalității în educație. Respectarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic. Numarul de protocoale, parteneriate.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea Raportului asupra starii și calității educației la Colegiul National "Spiru Haret" 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011, cu completările și modificările ulterioare 	Octombrie 2020	Director	Realizarea raportului de analiza; relevanta acestuia	Profesori, invatatori, parinti, elevi

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
in anul scolar 2019-2020	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de guvernare ; strategia de guvernare în educație • Hotărâri de guvern • Ordine, precizari, metodologii MEC • Rapoarte ale inspecțiilor de specialitate, note de control, deczii ale Directorului Colegiului • Planul managerial pentru anul scolar 2020-2021 • Statistici 				
<ul style="list-style-type: none"> • Proiectarea activității la nivelul Consiliului de curriculum, proiectarea, planificarea activității didactice la fiecare clasa, la fiecare disciplina de invatamant 	<ul style="list-style-type: none"> • Planurile cadru • Programele scolare pe cicluri de invatamant, clase, specializari, discipline 	Octombrie 2020	Director; Directori adjuncți; Responsabil Consiliul pentru curriculum; Responsabili comisii metodice.	Adecvarea programelor de formare nevoilor personalului didactic; Evaluarea personalului didactic.	Profesori, elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea educatiei in perspectiva dezvoltarii personale a elevilor • Organizarea activității didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea asigurarii calitatii nr. 87/2006 • Ordine, metodologii, precizari MEC • Decizii ale Directorului Colegiului National ”Spiru Haret” • Hotarari ale Consiliului de administratie 	Anul scolar 2020-2021	Director; Directori adjuncți; Profesori; Invatatori, CEAC.	Asigurarea educatiei de baza pentru toti; Aplicarea principiului echitatii in educatie; Modernizarea practicilor didactice; integrarea tehnologiei și al internetului în activitățile didactice; Centrarea activitatilor pe elev; Formarea competentelor de baza; Rezultate performante la examene si olimpiade scolare.	Elevii, profesorii, invatatorii, parintii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea eficienței activității didactice 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologii MEC • Note de control • Rapoarte de analiza • Statistici • Raportul anual de evaluare internă a calității 	Anul școlar 2020-2021	Director; Directori adjuncți; Profesori; Invatatori, CEAC .	Performante la olimpiade, concursuri școlare, cel puțin câte un reprezentant pe disciplină la etapa națională; Promovarea examenelor de evaluare finală, cel puțin 98% din elevi; Rezultate foarte bune la examene, cel puțin 95% medii peste 8.00; Imagine pozitivă a Colegiului Național "Spiru Haret" în comunitate.	Elevii

III. C. RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL: MODIFICAREA ATITUDINII BENEFICIARILOR EDUCAȚIEI FAȚĂ DE ȘCOALĂ

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea unor activități didactice, activ-participative, centrate pe elev și orientate spre formarea competențelor cognitive, actionale, spre dezvoltarea creativității 	<ul style="list-style-type: none"> • Noile didactici și pedagogii școlare • Metodologii de predare-învățare centrate pe elev • Legislația privind asigurarea și evaluarea calității 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; Profesori; Invatatori, CEAC.	Strategii de predare-învățare activ-participative; Formarea competențelor impuse de nivelul de învățământ, filiera, profilul, specializarea urmat(a) de fiecare elev.	Elevi, parinti; Profesori, învatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Integrarea copiilor cu nevoi speciale în demersul educațional al Colegiului 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotărârea guvernului nr. 1251 / 2005 • Strategia de guvernare în educație 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Profesor consilier; Profesori diriginți; Invatatori, CEAC.	Maximizarea eforturilor pentru a răspunde nevoilor reale și concrete ale celor care învață, pentru sprijinirea diferențiată a celor cu	Elevi, parinti, profesori, învatatori.

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	<ul style="list-style-type: none"> • A doua declarație de principii elaborată de ARACIP 			nevoi speciale; Rezultate progresive pentru acești elevi.	
<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea valențelor educative ale fiecărei activități didactice 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologii de predare – învățare centrată pe elev, pe activitatea online • Proiectul de dezvoltare instituțională • Programul managerial 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; CEAC; Profesori; Învățători.	Modificări atitudinale și comportamentale în rândul elevilor; Cresterea performanțelor școlare; Dăbandirea cât mai multor competențe de comunicare, lingvistice, de investigare, de argumentare, abilități antreprenoriale, de utilizare a tehnologiei etc.	Elevi, părinți, profesori, învățători
<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea unor activități educative care să dezvolte comportamente democratice, moral-civice, ecologice, pragmatice; Evaluarea acestor activități 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Programul managerial al activității educative 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; Coordonator programe educative; Diriginti; Învățători.	Dezvoltarea atitudinilor moral-civice, responsabile față de mediu, societate, față de sine.	Elevi, părinți; Profesori, învățători.
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea și dezvoltarea parteneriatului școală-elev-familie 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Contractul de parteneriat educațional • Documentele Consiliului reprezentativ al părinților 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; Președinte Consiliul reprezentativ al părinților; Diriginti; Învățători	Îmbunătățirea frecvenței la cursuri; Înmulțirea performanțelor școlare.	Elevi, părinți; Profesori, învățători.
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea parteneriatelor și protocoalelor încheiate cu instituții ale comunității locale, organizații non- 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.F.U.I.P. • R.O.F. al Colegiului Național "Spiru Haret" Tg-Jiu • Protocoalele de colaborare 		Director; Directori adjuncți; Profesor coordonator cu programe educative; Diriginti; Învățători	Efecte ale derulării acestor parteneriate în activitatea școlară, în comportamentul elevilor	Elevi, părinți, profesori, comunitate locală

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
guvernamentale					

III. D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCAȚIONAL

OBIECTIV GENERAL: EFICIENTIZAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE A COLEGIULUI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea planului de scolarizare in functie de performantele fiecarui nivel, profil, specializare; Avizarea si aprobarea acestuia 	<ul style="list-style-type: none"> Legea educației naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare R.O.F.U.I.P. Statutul elevului Metodologia de fundamentare a planului de scolarizare Proiectul de dezvoltare instituțională Raportul asupra stării și calității educației la Colegiul National “Spiru Haret” Hotarari ale Consiliului profesoral si Consiliului de administratie 	Octombrie 2020 - Martie 2021	Director; Consiliul profesoral; Consiliul de administratie ; CEAC	Numarul de clase / nivele, profiluri, specializari	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea ofertei curriculare, flexibilizarea acesteia pentru asigurarea educației pentru toți și pentru fiecare Personalizarea Colegiului prin diversificarea ofertei CDS 	<ul style="list-style-type: none"> R.O.F.U.I.P. Statutul elevului Documente ale Consiliului pentru curriculum Hotarari ale Consiliului profesoral si ale Consiliului de administratie 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncti; Consiliul pentru curriculum; Consiliul profesoral;	Oferta curriculara flexibila, diferentiata, diversificata; Interes sporit al elevilor de a studia la Colegiul National “Spiru Haret”	Elevi, parinti, profesori

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
	<ul style="list-style-type: none"> • Planuri cadru • Programe scolare in vigoare 		Consiliul de administratie; CEAC		
<ul style="list-style-type: none"> • Diversificarea și extinderea activităților extracurriculare 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul activitatii educative 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; CEAC; Profesor coordonator cu activitatea educativa; Diriginti; Profesori .	Activitati cat mai multe si diversificate; Implicarea cat mai multor elevi, profesori, invatatori; Impact pozitiv în comportamentul elevilor și al profesionale.	Elevi, parinti, profesori, invatatori, comunitate
<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea unor activități de consiliere de calitate; Accentuarea activităților de orientare și consiliere pentru carieră 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul activitatii de consiliere 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; Consilier psiho-pedagogic; Diriginti.	Cuprinderea elevilor claselor a IX a in activitati de consiliere individuala si de grup; Consilierea elevilor claselor terminale pentru alegerea unei cariere.	Elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea învățării limbilor străine în regim intensiv și bilingv 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • R.O.F.U.I.P. • Statutul elevului • Plan de scolarizare • Planuri cadru • Programe scolare 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Consiliul pentru curriculum	Valorificarea performantelor obtinute prin studiul limbii engleze si franceze in regim bilingv si intensiv (performante la olimpiade, concursuri scolare, examene de competenta lingvistica)	Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea educatiei interculturale, a educatiei pentru valori, pentru lucrul bine facut, pentru realizarea modernizarilor ce se impun 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de dezvoltare instituțională • Raportul asupra stării și calității educației la Colegiul National “Spiru Haret” 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Directori adjuncți; Diriginti; Invatatori.	Comportamente tolerante, deschise, orientate spre valorizare	Elevi, parinti, profesori, invatatori

III. E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

OBIECTIV GENERAL: COMPATIBILIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ROMÂNESC CU CEL EUROPEAN

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calitatii și eficienței procesului educacional și de formare profesională 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de învățare pe tot parcursul vieții 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; CEAC; Coordonator programe proiecte	Numarul și calitatea proiectelor finanțate; Calitatea produselor finale realizate;	Elevi, profesori, învățători, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea dimensiunii europene în educație-acces la resurse de finanțare în domeniul educației: I. <i>Promovarea și derularea programelor inițiate de Comisia Europeană și prin ANPCDEF:</i> inițierea unor proiecte europene Erasmus II. <i>Promovarea competiției Euroscola organizată de Parlamentul European</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de învățare pe tot parcursul vieții • Ghiduri ale candidatului • Manuale de bune practici <p>Regulamentul concursului național "Euroscola"</p>	Septembrie 2020 - Iunie 2021 Septembrie 2020 - Mai 2021	Coordonator programe, proiecte; Echipa de proiect; CEAC Profesor coordonator cu programe, proiecte europene	Elevi cuprinși în acțiunile proiectelor europene; Achizițiile elevilor ca urmare a derulării proiectelor; Dezvoltarea cetățeniei europene; Consolidarea abilităților de comunicare în limbile străine; Consolidarea abilităților în utilizarea T.I.C.	Elevi, profesori, parinti Elevi, profesori, parinti Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Crearea unui mediu deschis pentru învățare; derularea parteneriatului cu Ambasada Franței și centrul Cultural 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de parteneriat 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Director; Profesori de limba franceză	Realizarea cât mai multor activități în parteneriat; Toti elevii specializării franceză bilingv să obțină rezultate foarte	Elevi, profesori, parinti

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
Francez din Timisoara				bune la examenul de competenta lingvistica	
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea personalului didactic la actiunile de formare continua din Programul de învățare pe tot parcursul vieții 	<ul style="list-style-type: none"> • Programe de formare continua 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Coordonator programe, proiecte europene; Profesori; Invatatori.	Numar de profesori participanti la programe de formare Comenius.	Profesori, elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Participare la proiecte POSDRU 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiecte din fonduri structurale 	Septembrie 2020 - Iunie 2021	Echipa de proiect	Numar de elevi participanti	Elevi, profesori, părinți

DIRECTOR,

Prof. dr. CARMEN COSMULESCU